

### **3<sup>E</sup> ASSEMBLEE GENERALE DU 25 AVRIL 2012**

#### ***Rapport du Président***

---

Mesdames et Messieurs, chers membres, chers donateurs,

Le présent rapport porte sur les activités de notre association durant notre troisième exercice portant sur la période de septembre 2010 à décembre 2011. Pour plus de lisibilité financière, votre comité a décidé de boucler les exercices avec l'année civile. Ce rapport a pour but de renseigner l'Assemblée générale sur notre action.

Notre partenaire bancaire, la Banque populaire du Rwanda SA a appris à mieux nous connaître et à faire confiance aux Rwandais qui présentent des projets, bénéficiant de notre garantie. De notre côté nous connaissons bien mieux le mécanisme de prise de décision. Après trois ans d'existence, nous avons bien rôdé notre système de garantie bancaire et pouvons affirmer qu'il est très bien accepté au Rwanda, tant par les privés que par le système bancaire. La tâche la plus difficile est d'obtenir de notre partenaire local des projets rentables à financer. Le fait de devoir rembourser les crédits aux conditions locales est effectivement un frein aux projets.

Les banques rwandaises ne prennent aucun risque : elles exigent des garanties irrévocables (une fois données, elles ne peuvent être retirées) couvrant le crédit et tous les intérêts dus, soit environ 120 % du prêt, elles font payer une assurance risque au débiteur et exigent une mise de fonds propres de 20 % minimum. En résumé pour un investissement de FRW 100, il faut FRW 100 de garanties et disposer de 20 de fonds propres, soit FRW 120 en tout. Dans l'attribution de nos garanties, nous pouvons agir sur deux variables : le taux de garantie et sur la durée de validité, ce qui nous permet de mieux maîtriser nos risques.

Grâce à vos cotisations et dons, nous avons pu intervenir au sud du Rwanda. La fédération valaisanne des ONG, « Valais solidaire », nous a permis d'obtenir un financement complémentaire bienvenu. Avec l'ensemble de ces moyens financiers, notre action peut ainsi s'élargir à plusieurs projets. Merci à vous et à Valais solidaire pour votre soutien précieux.

#### **Notre partenaire local**

Notre partenaire local est l'Entreprise d'Eveilleurs du Peuple à la Voie de la Vie EEPVV Ltd ou en kinyarwanda ABA KANGU RIRAM BAGA INZIRAA Y 'UBU ZIMA ou KZZM. Cette structure commerciale permet de gérer plus facilement des projets commerciaux et d'obtenir des crédits bancaires.

Le but de cette entité commerciale n'est pas la gestion uniquement de projets lucratifs, mais aussi la redistribution des bénéfices dans des projets touchant à la promotion de l'éducation, de la santé et de l'autonomie des plus démunis. Depuis décembre 2011, l'action de notre partenaire est coordonnée par M. Josée Terugugoli.

#### **Les projets en cours**

Actuellement nous avons deux projets en cours

##### **1. Projet porcs Ngoma**

Ce projet a pour but de financer l'action sociale locale de notre partenaire locale l'EEPVV Ltd. Le

projet est situé dans le District de Huye, Secteur de Tumba, Cellule de Cyarwa, Village de Mukoni. Il s'agit de créer une porcherie pouvant permettre l'élevage de 23 truies et un verra (mâle du porc). Ce projet a démarré à fin mars 2011. Pour ce projet, notre partenaire finance la construction de la porcherie et l'achat des porcs.

Notre soutien sert à couvrir les frais d'exploitation, en particuliers les frais d'alimentation des porcs. En août dernier, nous avons accordé une garantie bancaire de FRW 2'500'000 (CHF 4'200) d'une durée limitée à un an. Deux autres garanties plus réduites couvrent les années 2013 et 2014. Selon les informations reçues, durant le dernier semestre 2011, nos truies ont donné naissance à 70 porcelets, mais en tenant des décès, nous disposons de 45 porcelets.

Un prêt supplémentaire de FRW 600'000 nécessaire pour la nourriture des porcs, jusqu'à la vente des premiers porcelets. Notre projet prendra fin en août 2014.

## **2. Distribution de lampes solaires.**

Soumis par la nouvelle entreprise commerciale de notre partenaire local : l'Entreprise Eveilleurs du Peuple à la Voie de la Vie Ltd (EPPVV ou KZZM). Le but est de vendre des lampes solaires avec panneau photovoltaïque approprié aux populations de collines. Ce projet a débuté en septembre 2010 par l'achat de quelques lampes auprès d'un fournisseur local et la vente dans la population locale. Notre soutien s'est limité à une petite avance pour l'achat de lampes. La qualité et solidité des lampes vendues étant insuffisantes notre fournisseur a renoncé à leur importation en février 2011. Le projet a été interrompu au Rwanda durant le reste de 2011.

Notre comité a recherché une solution pour faire redémarrer ce projet. Notre partenaire local nous a informés, au début janvier 2012, de la création à Kigali d'une nouvelle société de distribution de lampes solaires. Tenant compte du prix d'achat modique (CHF 22), d'une livraison constante en quantité raisonnable et d'une formation gratuite des vendeurs, notre partenaire a opté pour cette solution. Une garantie bancaire de CHF 1'600 a été fournie au début mars 2012 pour une durée de dix mois, pour permettre l'obtention d'un prêt servant à l'achat de 60 lampes et la couverture des frais de démarrage. Ce projet a de très fortes chances de succès, le produit étant adapté aux conditions et besoins de la population locale.

## **Les projets en phase d'évaluation**

### **Elevage de porcs.**

L'association « **DUKUNDUBUREZI** » regroupe 83 familles. Chaque famille aura un porc à élever à la maison. Les membres de l'association se mettront ensemble pour cultiver les patates douces sur une étendue de 1,5 ha. Ce projet a été soumis à Valais solidaire qui nous a accordé son soutien. L'initiateur du projet avec notre aide a révisé les données du projet pour les mettre aux conditions actuelles du marché. Pour démarrer ce projet, l'initiateur doit créer une structure commerciale, la banque n'acceptant pas d'accorder un prêt à une association. Le projet devrait pouvoir démarrer cette année encore.

### **Projet de buvette Ihuriro**

Il s'agit d'un projet d'agrandissement d'une buvette existante appartenant à une famille soutenue par l'EPPVV. La nouvelle coordinatrice Josée Terugugoli a préparé un rapport de faisabilité qui a été revu par nos soins afin de le compléter et de le rendre bancable. Ce projet prévoit d'employer sept personnes. Il est prévu de fournir une garantie bancaire couvrant le 50 % de la valeur crédit nécessaire pour démarrer le projet. Notre garantie devrait s'élever à CHF 4'000 ou FRW 2'500'000 sur une durée de deux ans.

### **Projet de restaurant à Butare**

Il s'agit d'un projet interne de l'EPPVV qui devrait fournir des revenus suffisants pour le fonctionnement de notre partenaire. Le rapport est en préparation à Butare.

## **Les projets à terme ou retirés**

Nous avons un projet qui est arrivé à terme en février 2011 et deux projets qui ont été retirés par nos partenaires.

### **Projet SOSOMAB et moulin de céréales.**

Le but du projet est de moulin et commercialiser de la farine de diverses céréales. Ce projet est au bénéfice d'environ 2'000 ménages de la cellule de Duwane qui peuvent ainsi faire moulin leurs grains à meilleur compte et plus proche de leur domicile (5 km au lieu de 10 km). Il a été initié par une jeune coopérative la COJED.

Pour réaliser ce projet un crédit de FRW 3'140'550 ou CHF 6'375, a été estimé par la coopérative. Notre ONG a fait parvenir en février 2009 une garantie bancaire irrévocable de FRW 1'256'220, soit 40% du crédit demandé. Dans les derniers jours de notre garantie bancaire (février 2011), la banque nous a informés du défaut de paiement de la COJED. Nous avons, conformément à nos engagements, procédé au rapatriement de notre garantie bancaire soit la contre-valeur de FRW 1'256'220 (CHF 1'841.65).

Malgré le défaut de paiement, la banque a cédé le moulin à notre partenaire, Maria Mukagatoya qui poursuit son exploitation. Pour notre association, cela constitue un demi-échec.

### **Projet culture de bananes et pruniers du Japon.**

Le but du projet est de cultiver un hectare en bananiers et pruniers. Un crédit de FRW 1'553'500, CHF 3'000 est nécessaire pour ce projet. Notre partenaire ayant renoncé à nos garanties, nous avons demandé à la banque rwandaise de nous retourner ces garanties, ce qui a été fait.

**Apiculture** soumis par une association d'animateurs (80 personnes) de la Région Gitarama, paroisse de Muhororo. Ce projet a été retiré par l'association en raison de difficultés d'organisation.

## **Information**

Actuellement l'effectif de nos membres et donateurs est de 22 (en augmentation de 4). Nous avons un nouveau membre cotisant à vie.

Notre site Internet est régulièrement mis à jour et permet de suivre l'état d'avancement des projets. Il contient une foule d'informations sur le Rwanda et vous permet de télécharger notre plaquette, notre bulletin, ainsi que nos différents rapports annuels et financiers, cela dans un souci de transparence.

## **Conclusion, remerciements**

Au moment de conclure, je voudrais remercier chacun des membres de notre comité pour son travail et son soutien tout au long de l'année 2010 et 2011. Pour l'ensemble du comité, il s'agit de 316 heures de travail fourni, ce qui représente presque deux mois de travail à plein temps. C'est grâce à ce dévouement que notre comité peut fonctionner avec une grande efficacité.

Mesdames et Messieurs, c'est enfin en remerciant chaleureusement chacun d'entre vous, membres et donateurs, pour votre fidélité et votre soutien, que je mets un terme à ce rapport d'activités 2010-2011.

Le Président :

Gérard Rossier